

# 分析及說明：

## 壹、事業概況：

中國造船公司成立於民國六十二年七月，於六十三年元月著手興建高雄造船廠，並列為國家十大重要經濟建設之一。成立之初，屬公私合營之民營事業，嗣因民股認繳困難，經由政府增資後，所占股權比例提高，乃於民國六十六年七月一日改為國營，並於民國六十七年元月與臺灣造船公司合併。該公司經營之主要業務為建造及修理各種類型船舶、艦艇，承辦陸上各項機械製品及安裝工程，由於設備能量龐大，建廠完成後適逢國際性能源危機，造船及海運業不景氣，復以國際同業競爭激烈，船舶造價不振，材料成本上漲，除七十二至七十四年度獲有盈餘外，餘皆連年虧損。迨七十七年三月，政府全盤檢討該公司之經營與財務狀況，分別於七十八及七十九年度予以鉅額增資後，財務結構漸趨健全，並因七十八年造船景氣漸趨復甦，積極爭攬有利潤之船舶承造，財務狀況漸獲改善，惟自八十年起，造船市場景氣再趨低迷，船價再度跌落，復以八十七年發生亞洲金融風暴，全球經濟萎縮，航運貨源減少，船價仍未恢復，致該公司資金短缺，利息負擔沉重，營運艱困。為改善營運狀況，該公司於九十年度執行「再生計畫」，大幅精簡用人，並就增強業務承攬、調整組織、降低成本及財務重整等方面作全面性檢討，自九十一年度營運狀況已有改善，並轉虧為盈。

為配合政府公營事業民營化政策，該公司仍將持續推動民營化，以達成移轉民營目標。該公司倘能順利於九十三年度或本（九十四）年度預算期間內完成移轉民營，則所編之附屬單位預算，將於完成民營化之日停止執行，並辦理決算。茲就該公司本年度預算編列情形擇要分述如下：

### 一、資本總額：

該公司資本額為 111 億 3,899 萬 7,000 元，與上年度調整後預算數相同。其中中央政府投資 36 億 5,678 萬 4,000 元，占 32.83%；其他政府機關投資 7 億 3,151 萬 6,000 元，占 6.57%；民股股東投資 67 億 5,069 萬 7,000 元，占 60.60%。

### 二、員工人數：

該公司預算員額為 2,714 人，較上年度預算 2,726 人，減少 12 人。其中生產部門 2,558 人，占 94.25%；行銷部門 49 人，占 1.81%；管理部門 87 人，占 3.21%；研究發展及員工訓練部門 20 人，占 0.73%。

### 三、主要產品設備能量及其運用情形：

- (一)造船：設備生產能量 110 萬載噸，本年度預計生產 79 萬 9,578 載噸，占生產能量之 72.69%，較上年度預算減少 29 萬 2,444 載噸，約 26.78%。
- (二)造艦：設備生產能量 6,000 排水噸，本年度預計生產 551 排水噸，占生產能量之 9.18%，較上年度預算增加 381 排水噸，約 224.12%。
- (三)機械製品：設備生產能量 3 萬公噸，本年度預計生產 1 萬 1,357 公噸（包括自用部分 9,500 公噸），占生產能量之 37.86%，較上年度預算減少 5,286 公噸，約 31.76%。

### 四、最近五年主要產品產銷數量、成本、售價及其消長趨勢：（以下各表中90年度決算數環比之計算皆以88年下半年及89年度決算數為100）

(一)生產量：

產品名稱	單位	90年度決算數		91年度決算數		92年度決算數		93年度預算數		94年度預算數	
		數量 *營運值	環比	數量 *營運值	環比	數量 *營運值	環比	數量 *營運值	環比	數量 *營運值	環比
造船	載噸	969,212	89.90	822,833	84.90	1,097,966	133.44	1,092,022	99.46	799,578	73.22
造船	排水噸	1,517	51.67	1,802	118.79	857	47.56	170	19.84	551	324.12
修船	千元	*682,845	67.43	*614,637	90.01	*558,863	90.93	*841,598	150.59	*725,000	86.15
機械製品	公噸	3,884	64.91	1,186	30.54	1,195	100.76	7,143	597.74	1,857	26.00

註：機械製品生產量，自用部分不包括在內。

(二)銷售量：

產品名稱	單位	90年度決算數		91年度決算數		92年度決算數		93年度預算數		94年度預算數	
		數量 *營運值	環比	數量 *營運值	環比	數量 *營運值	環比	數量 *營運值	環比	數量 *營運值	環比
造船	載噸	969,212	89.90	822,833	84.90	1,097,966	133.44	1,092,022	99.46	799,578	73.22
造船	排水噸	1,517	51.67	1,802	118.79	857	47.56	170	19.84	551	324.12
修船	千元	*836,429	71.28	*748,513	89.49	*718,361	95.97	*1,126,820	156.86	*950,000	84.31
機械製品	公噸	3,884	64.91	1,186	30.54	1,195	100.76	7,143	597.74	1,857	26.00

(三)單位成本：

貨幣單位：新臺幣元

產品名稱	單位	90年度決算數		91年度決算數		92年度決算數		93年度預算數		94年度預算數	
		金額	環比	金額	環比	金額	環比	金額	環比	金額	環比
造船	載噸	17,269.86	63.42	15,452.84	89.48	10,267.71	66.45	12,500.45	121.75	20,776.95	166.21
造船	排水噸	1,160,463.17	149.55	1,247,674.97	107.52	901,647.94	72.27	1,299,235.29	144.10	1,022,397.46	78.69
機械製品	公噸	73,741.84	58.21	412,459.94	559.33	478,228.12	115.95	71,398.57	14.93	148,925.69	208.58

註：1.機械製品單位成本，自用部分不包括在內。

2.各項業務因屬訂貨生產，產品結構及規格依約承造，致各年度產品成本呈不規則現象。

(四)單位售價：

貨幣單位：新臺幣元

產品名稱	單位	90年度決算數		91年度決算數		92年度決算數		93年度預算數		94年度預算數	
		金額	環比	金額	環比	金額	環比	金額	環比	金額	環比
造船	載噸	14,295.31	62.96	16,080.14	112.49	11,059.88	68.78	12,817.26	115.89	21,196.28	165.37
造船	排水噸	1,492,771.92	203.49	1,490,693.12	99.86	1,491,784.13	100.07	1,487,582.35	99.72	1,032,949.18	69.44
機械製品	公噸	59,489.12	43.24	259,613.22	436.40	218,753.49	84.26	83,998.32	38.40	166,397.42	198.10

註：各項業務因屬訂貨生產，產品結構及規格依約承造，致各年度產品售價呈不規則現象。

## 貳、本年度預算主要內容：

### 一、營業收支及損益之預計：

(一)營業收入 187 億 8,553 萬 4,000 元，較上年度預算數 159 億 8,573 萬 8,000 元，計增加 27 億 9,979 萬 6,000 元，約 17.51%。

(二)營業成本 181 億 8,383 萬 3,000 元，較上年度預算數 152 億 2,933 萬 4,000 元，計增加 29 億 5,449 萬 9,000 元，約 19.40%。

(三)營業費用 3 億 3,949 萬 9,000 元，較上年度預算數 2 億 3,928 萬 6,000 元，計增加 1 億 0,021 萬 3,000 元，

約 41.88%。

(四)營業收支相抵後，獲營業利益 2 億 6,220 萬 2,000 元，較上年度預算數 5 億 1,711 萬 8,000 元，計減少 2 億 5,491 萬 6,000 元，約 49.30%。

(五)營業外收入 1 億 7,084 萬 9,000 元，較上年度預算數 1 億 3,517 萬元，計增加 3,567 萬 9,000 元，約 26.40%。

(六)營業外費用 2 億 0,042 萬 1,000 元，較上年度預算數 3 億 3,209 萬 6,000 元，計減少 1 億 3,167 萬 5,000 元，約 39.65%。

(七)營業及營業外收支相抵後，獲稅前純益 2 億 3,263 萬元，較上年度預算數 3 億 2,019 萬 2,000 元，計減少 8,756 萬 2,000 元，約 27.35%。

(八)該公司本年度預算稅前純益依所得稅法之規定，用以扣抵前五年度虧損，無所得稅費用，故純益與稅前純益相同。

## 二、盈虧撥補之預計：

(一)本年度預算純益 2 億 3,263 萬元，悉數填補累積虧損。

(二)以前年度累積虧損 69 億 0,479 萬 7,000 元，除撥用盈餘 2 億 3,263 萬元填補外，尚餘 66 億 7,216 萬 7,000 元，留待以後年度填補。

## 三、現金流量之預計：

(一)營業活動之淨現金流入 2 億 4,159 萬 1,000 元。

(二)投資活動之現金流量：

1. 投資活動之淨現金流出 6 億 0,801 萬 9,000 元，包括無形資產及其他資產淨增 1 億 8,726 萬 9,000 元，增加固定資產 4 億 2,075 萬元。

2. 上述增加固定資產 4 億 2,075 萬元，係購建一般建築及設備之數，包括土地改良物 4,033 萬元，房屋及建築 5,976 萬 2,000 元，機械及設備 3 億 1,035 萬 3,000 元，交通及運輸設備 833 萬元，什項設備 197 萬 5,000 元。

(三)融資活動之淨現金流入 4 億 8,316 萬 9,000 元，其中現金流入 33 億 4,268 萬元，包括短期債務淨增 8 億 4,268 萬元，增加長期債務 25 億元；現金流出 28 億 5,951 萬 1,000 元，包括其他負債淨減 5,951 萬 1,000 元，減少長期債務 28 億元。

(四)現金及約當現金之淨增 1 億 1,674 萬 1,000 元，係期末現金及約當現金 69 億 0,019 萬 2,000 元，較期初現金及約當現金 67 億 8,345 萬 1,000 元增加之數，包括增加現金 2,574 萬 1,000 元及自投資日起三個月內到期或清償之債權證券 9,100 萬元。

## 四、補辦預算：

該公司以前年度預算執行期間，確因經營環境發生重大變遷或正常業務之確實需要，未及列入當年度預算，而依預算法第八十八條之規定，報經本院核准後，先行辦理，再補辦本年度預算者，計有下列項目：

單位：新臺幣千元

項	目	金	額	說	明
資產之變賣					
1.	土地	289,660		變賣閒置土地。	
2.	房屋及建築	10,089		變賣退休員工宿舍。	

